

Radnóti Miklós Színház Nonprofit Kft.

2026. évi üzleti tervének kontrolling szempontú elemzése

A Radnóti Miklós Színház Nonprofit Kft. (továbbiakban: Társaság vagy Színház) saját társulattal rendelkező színház, Budapest Főváros Önkormányzata (továbbiakban: BFÖ, Fővárosi Önkormányzat vagy Fenntartó) az egyedüli tulajdonos. Alaptevékenységét az alapító okiratban foglaltak szerint és a Budapest Főváros Önkormányzatával kötött fenntartói megállapodás (FM) alapján és annak finanszírozásával folytatja.

Az eredménykimutatás fő sorai

1. táblázat: Eredménykimutatás 2024-2026. évek közötti változásainak összefoglaló kimutatása

Radnóti M Színház Eredménykimutatása [e Ft]	2024 tény	2025 várható	2026 terv	2026-2025 változás	2026/2025 index %
I. Értékesítés nettó árbevétele	240 801	245 993	251 900	5 907	102,4%
II. Aktivált saját teljesítmények értéke	5 000	14 509	14 000	-509	96,5%
III. Egyéb bevételek	693 595	767 669	811 192	43 523	105,7%
→ Üzemi (üzleti) tev. bevételei ÖSSZESEN	939 396	1 028 171	1 077 092	48 921	104,8%
IV. Anyagjellegű ráfordítások	218 736	235 716	242 150	6 434	102,7%
V. Személyi jellegű ráfordítások	656 088	716 240	756 240	40 000	105,6%
VI. Értékcsökkenési leírás	52 543	68 114	80 000	11 886	117,5%
VII. Egyéb ráfordítások	8 843	6 341	6 400	59	100,9%
→ Üzemi (üzleti) tev. ráfordításai ÖSSZESEN	936 210	1 026 411	1 084 790	58 379	105,7%
A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEV. EREDMÉNYE	3 186	1 760	-7 698	-9 458	*na
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	22 621	18 329	14 000	-4 329	76,4%
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	105	14	50	36	357,1%
B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	22 516	18 315	13 950	-4 365	76,2%
C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (A+B)	25 702	20 075	6 252	-13 823	31,1%
D. ADÓZOTT EREDMÉNY	25 685	20 075	6 252	-13 823	31,1%

*na: nem értelmezhető

A Radnóti Miklós Színház eredménykimutatási táblája alapján a Társaság bevételi szerkezete továbbra is stabil, ugyanakkor a 2026. évi terv már mérsékelt növekedési kilátásokat mutat. Az üzemi bevételek 2026-ra 4,8%-kal bővülnek, azonban a költségek és ráfordítások összesen 5,9%-os emelkedése gyorsabb ütemű, ami az üzemi eredmény jelentős, –7,7 millió Ft-os csökkenéséhez vezet. A személyi jellegű ráfordítások növekedése (117,5%) kiemelkedően magas költségoldali nyomást jelez, amely meghatározó szerepet játszik az eredmény romlásában. Az anyagjellegű ráfordítások emelkedése mérsékeltebb, de tovább erősíti a költségoldali feszültséget. A pénzügyi műveletek eredménye 2026-ban számottevően gyengül (–35,3%), ami tovább csökkenti az adózás előtti eredményt. A 2024-2026 közötti trend alapján az üzemi teljesítmény romlása tartósan tűnik, amelyet a költségnövekedés strukturális jellege magyaráz. Ennek ellenére a Társaság bevételi bázisa – különösen az értékesítés nettó árbevételének növekedése – továbbra is stabil fundamentumot jelent. Az adózott eredmény 2026-ra 6,3 millió Ft, ami ugyan pozitív, de a korábbi évekhez képest jelentős visszaesést mutat. Összességében a táblázat egy olyan gazdálkodási pályát jelez, ahol a növekvő

működési költségek érdemben rontják az üzemi teljesítményt, miközben a bevételi oldal csak korlátozott mértékben képes ellensúlyozni ezeket a hatásokat.

A fenti pénzügyi adatokban tapasztalt változások okait a következő fejezetekben részletezzük.

A Társaság szakmai mutatói

2. táblázat: Szakmai mutatók 2024-2026. évek közötti változásainak kimutatása

Radnóti M Színház B6 - Bevételek tábla [e Ft]	2024 tény	2025 várható	2026 terv	2026-2025 változás	2026/2025 index %
A. Bemutatószám (db)	5	6	6	0	100,0%
B. Előadásszám (db)	228	252	252	0	100,0%
C. Fizető nézők száma (fő)	41 489	42 359	43 000	641	101,5%

A 2026. évre tervezett teljesítménymutatók összhangban vannak a Fenntartói Megállapodásban rögzített követelményekkel. A kapacitáskihasználtság ugyan minimálisan, **0,18%-kal mérséklődik** a 2025. évi várható értékhez képest, azonban a Színház továbbra is **101,5 %-os átlagos kihasználtságot** tervez, amely stabil és fenntartható keresleti pozíciót jelez. A tervezett bemutatószám **6 előadás**, amely megegyezik az előző év szintjével. A 2026. évre prognosztizált előadásszám **252**, amely változatlan volumenű játszást feltételez (2026/2025 index: 100%). A fizető nézők száma ugyanakkor **641 fővel**, azaz **1,5%-kal** nő a 2025. évi várható értékhez képest, ami a mérsékelt keresletbővülést és a bevételi potenciál javulását támasztja alá. Összességében a 2026. évi terv stabil működési szintet és kiegyensúlyozott kapacitásgazdálkodást vetít előre.

A Társaság bevételei

3. táblázat: A Társaság bevételeinek alakulása 2024-2026. évek között

Radnóti M Színház - Bevétel tábla [e Ft]	2024 tény	2025 várható	2026 terv	2026-2025 változás	2026/2025 index %	Megoszlás 2026
1. Jegybevétel és bérlet bevétel összesen	205 756	222 584	226 000	3 416	101,5%	20,7%
2. Közhasznú tevékenység egyéb árbevétele	28 814	19 106	20 000	894	104,7%	1,8%
3. Bérleti díj	1 272	65	500	435	769,2%	0,0%
4. Büfé üzemeltetése	918	847	2 000	1 153	236,1%	0,2%
5. Vállalkozási tevékenység egyéb árbevétele	4 041	3 391	3 400	9	100,3%	0,3%
6. Közvetített szolgáltatás árbevétele (pl. MM)	0	0	0	0	0,0%	0,0%
7. Export árbevétel	0	0	0	0	0,0%	0,0%
8. Értékesítés nettó árbevétele összesen	240 801	245 993	251 900	5 907	102,4%	
9. Fenntartói támogatás (9.1+9.2-9.3)	580 754	679 416	719 681	40 265	105,9%	66,0%
9.1. BFŐ-től az adott évben érkező támogatás	600 754	639 416	689 681	50 265	107,9%	
9.2. BFŐ-től kapott, elhatárolt támogatás feloldása	50 000	70 000	30 000	-40 000	42,9%	
9.3. BFŐ-től kapott támogatás elhatárolása	70 000	30 000	0	-30 000	0,0%	
10. Ágazati támogatás	76 511	76 511	76 511	0	100,0%	7,0%
11. Pályázati támogatás	18 091	8 347	8 500	153	101,8%	0,8%
12. További egyéb bevétel	18 239	3 395	6 500	3 105	191,5%	0,6%
13. Egyéb bevételek összesen (9.+10.+11.+12)	693 595	767 669	811 192	43 523	105,7%	
14. Aktivált saját teljesítmények értéke	5 000	14 509	14 000	-509	96,5%	1,3%
15. Pénzügyi műveletek bevételei	22 621	18 329	14 000	-4 329	76,4%	1,3%
16. Bevételek összesen (8+13+14+15)	962 017	1 046 500	1 091 092	44 592	104,3%	100,0%

A bevételi tábla alapján a Radnóti Miklós Színház 2026. évi bevételi struktúráját továbbra is a fenntartói támogatás és az ágazati támogatás határozza meg, amely a teljes bevétel **70,22 %-át** adja, így meghatározó finanszírozási tényezőnek számít.

A támogatás összege a tervezett évben **766 192 ezer Ft**, amely kicsivel több mint háromszorosa az értékesítés nettó árbevételének, ami koncentrált forráskitettségre utal. Ez a szerkezet jelentős működési kockázatot hordoz, mivel a támogatások ütemezésében bekövetkező bármilyen csúszás közvetlen likviditási zavarokat idézhet elő.

A saját bevételi lábak szerényebb növekedést mutatnak: a jegybevétel 101,5%-os, míg a bérleti díjak 169,9%-os növekedése pénzügyi oldalról pozitív, de önmagukban nem képesek érdemben csökkenteni a fenntartói támogatástól való függést.

A vállalkozási tevékenységből származó bevételek 22,2%-os mérséklődése szűkülő diverzifikációt jelez, ami tovább erősíti a bevételi szerkezet egyoldalúságát. A büféüzemeltetéshez kapcsolódó bevétel ugyan jelentős, 236,1%-os növekedést mutat, de volumene még így is marginális marad a teljes struktúrában. A támogatások szerkezetében a pályázati és ágazati támogatások csökkenése szintén többlet-kitettséget eredményez az alapfenntartói forrásokra.

A teljes bevétel 2026-ra **1 091 092 ezer Ft**, ami 104,3%-os növekedés, azonban a növekedés döntően a támogatásokból származik, nem pedig piaci bevételekből.

Összességében a 3 táblázat olyan bevételi struktúrát jelez, amelyben a fenntartói forrás dominanciája tartós, és a működési kockázatok mérséklése csak a bevételi lábak további diverzifikálásával lenne biztosítható.

A Színház bevételeinek legnagyobb hányadát a fenntartói támogatás adja, amely az összes bevétel 70,2 %-át teszi ki.

A fenntartói támogatás két elemből áll, még részletesebben a 4. táblázat tartalmazza az adatokat:

1. a BFÖ által biztosított, **689 681 ezer forint összegű működési támogatásból**, valamint
2. a BFÖ-n keresztül folyósított, a 2026. évi központi költségvetésről szóló **2025. évi LXIX. törvény 3. melléklete szerinti, a települési önkormányzatok kulturális feladatainak bérjellegű támogatását** tartalmazó összegből, amelyet a 3. táblázat 10.1. sora rögzít **76 511 ezer forint értékben**. Ez utóbbi támogatás 2022. január 1-jétől „beépülő” jelleggel biztosítja a kulturális ágazatra érvényesített, 20%-os bérfejlesztés éves összegét.

4. táblázat: Fenntartói támogatás tervezett összegének összetételének kimutatása

Ssz.	Megnevezés	Összeg (ezer Ft-ban)
1.	2026. évi működési támogatás	632 516
2.	2026. I. félévi Mi Budapestünk program	7 296 t
3.	2026. évi bérfejlesztés (önkormányzati)	49 869 t
I.(I.=1.+2.+3.)	Önkormányzati támogatás 2026.	689 681
4.	Ágazati támogatási	76 511
II.(II.=I.+4.)	Mindösszesen támogatás 2026. év	766 192

A közhasznú- és a vállalkozási tevékenység eredményei

5. táblázat: Közhasznú- és a vállalkozási tevékenység eredményeinek alakulása 2024-2026. években

Radnóti M Színház Közhasznú Eredménykimutatás [e Ft]	2024 tény	2025 várható	2026 terv	2026-2025 változás	2026/2025 index %
Közhasznú tevékenység bevételei	955 627	1 042 197	1 085 192	42 995	104,1%
Közhasznú tevékenység ráfordításai	935 120	1 026 275	1 084 690	58 415	105,7%
Tárgyévi közhasznú eredmény	20 507	15 922	502	-15 420	3,2%
Vállalkozási tevékenység bevételei	6 390	4 303	5 900	1 597	137,1%
Vállalkozási tevékenység ráfordításai	1 195	150	150	0	100,0%
Tárgyévi vállalkozási eredmény	5 195	4 153	5 750	1 597	138,5%
Adózás előtti eredmény	25 702	20 075	6 252	-13 823	31,1%
Adófizetési kötelezettség	17	0	0	0	0,0%
Adózott eredmény	25 685	20 075	6 252	-13 823	31,1%

A közhasznú tevékenység bevételei 2026-ra **1 085 192 ezer Ft-ra** emelkednek, ami **4,1%-os növekedést** jelent a 2025. évi várható értékhez képest, miközben a közhasznú ráfordítások **1 084 690 ezer Ft-ra** nőnek, 5,7%-os bővüléssel. Ennek eredményeként a tárgyévi közhasznú eredmény jelentősen romlik, a 2025. évi **15 922 ezer Ft-ról** 2026-ra mindössze **502 ezer Ft-ra** csökken.

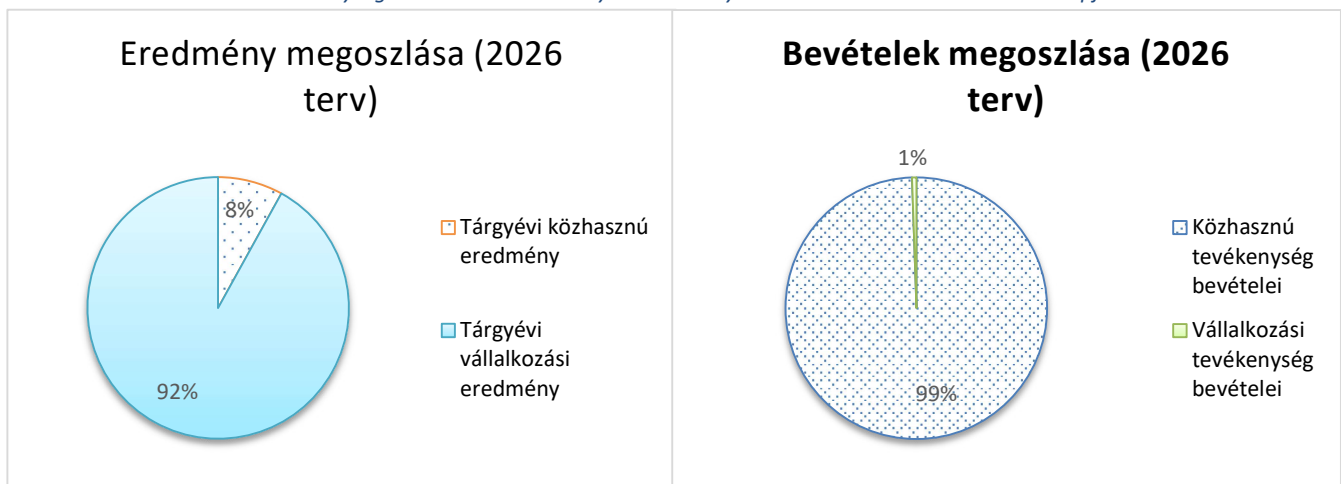
A vállalkozási tevékenység bevételei ezzel szemben jelentős, **37,1%-os növekedést** mutatnak, ami a vállalkozási eredmény kétszeresére emelkedését eredményezi (4 153 ezer Ft → 5 750 ezer Ft). A vállalkozási bevétel növekedése azonban összességében továbbra is marginális marad a teljes működés volumenéhez képest. Az adózás előtti eredmény 2026-ban **6 252 ezer Ft**, amely a 2025. évi 20 075 ezer Ft feletti értékhez viszonyítva **13 823 ezer Ft-os csökkenést** jelent.

A változás fő oka a közhasznú eredmény érdemi visszaesése, amelyet a bevételek lassabb, míg a ráfordítások gyorsabb ütemű növekedése idéz elő. Az adófizetési kötelezettség változatlan marad, ami arra utal, hogy az eredmény szerkezete nem módosít jelentősen adóalap-képző tételeket.

Összességében az 5. táblázat olyan működési pályát jelez, ahol a közhasznú tevékenység eredményessége gyengül, miközben a vállalkozási bevételek kismértékű javulása nem képes ellensúlyozni a teljes eredményromlást. A Társaság 2026. évi adózott eredménye így **31,1%-ra** esik vissza az előző évhez képest, ami fokozott költségkontrollt és a bevételi szerkezet megerősítését indokolja.

Az 1. ábra alatti diagrammok szemléltetik a közhasznú tevékenységek bevételeit és eredményét, valamint a vállalkozási tevékenységek bevételeit és eredményét:

1. ábra: Közhasznú tevékenység bevételei és eredményeinek viszonyító kimutatása 2026. évi adatok alapján



Vállalkozási tevékenység a Társaság esetében főként a színház által előállított és értékesített árukból származó bevétel, a fennmaradó részt a bérbeadásból befolyó bérleti díjak és a büfé bevétele teszik ki.

Az 1. ábra alatti grafikonon jól látható, hogy a minimális bevételt generáló vállalkozási tevékenységen arányaiban magasabb eredményesség érhető el. Így felvetődik a kérdés, amennyiben növelnénk ezen tevékenységet, úgy jelentősebb eredményt lehetne elérni. Azonban a Színházak alapvető missziója a művészeti közfeladatellátás. Amennyiben bővítjük

a vállalkozási tevékenységet, úgy a közfeladatellátástól vonnánk el erőforrást, akkor pedig annak minősége erodálna.

Ráfordítások és költségek

A Társaság 2026. évre tervezett összes ráfordítása 1 084,8 M Ft, amely 58,4 M Ft-tal (+5,7%) haladja meg a 2025. éves 1 026,4 M Ft várható ráfordítást.

Anyagjellegű ráfordítások

6. táblázat: Anyagjellegű ráfordítások alakulásának kimutatása 2024-2026. évek vonatkozásában

Radnóti M Színház Anyagjellegű ráfordítások [e Ft]	2024 tény	2025 várható	2026 terv	2026-2025 változás	2026/2025 index %
Anyagköltség	34 124	39 887	45 350	5 463	113,7%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	177 479	186 687	187 150	463	100,2%
Egyéb szolgáltatások értéke	7 084	8 992	9 500	508	105,6%
Eladott áruk beszerzési értéke	49	150	150	0	100,0%
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0	0	0	0	0,0%
Anyagjellegű ráfordítások	218 736	235 716	242 150	6 434	102,7%

A 6. táblázat adatai alapján az anyagjellegű ráfordítások 2026-ra **242 150 ezer Ft-ra** emelkednek, ami **6 434 ezer Ft-os** növekedést jelent a 2025. évi **235 716 ezer Ft-os** várható értékhez képest. Az anyagjellegű ráfordítások szerkezetén belül továbbra is az **igénybe vett szolgáltatások** a legmeghatározóbb költségtényezők, 2026-ban **187 150 ezer Ft-tal**, amely az összes anyagjellegű ráfordítás **77,3%-át** teszi ki. Ezen költségcsoportot elsősorban fellépti díjak, jogdíjak, karbantartási szolgáltatások, takarítási feladatok, bérleti díjak és ügynöki jutalékok határozzák meg, amelyek a színházi működés kötelező és állandó költségelemei.

Az anyagköltségek 2026-ban **45 350 ezer Ft-ra** nőnek, amelyet elsősorban az anyagárak emelkedése, az inflációs környezet és a bérleti díjak növekedése magyaráz. A színház 2026-ban **6 bemutatót** tervez – köztük több nagy volumenű produkciót, illetve új helyszínek bevonását –, ami az átlagosnál magasabb díszlet- és jelmezanyag-igényhez vezet.

Az egyéb szolgáltatások értéke is 508 ezer Ft-tal nő, amely további költségoldali nyomást jelent. Az eladott áruk beszerzési értéke változatlanul **150 ezer Ft**, ami arra utal, hogy e terület volumene stabil és marginális. A teljes anyagjellegű ráfordítás 2026/2025-re vetített indexe **102,7%**, ami mérsékelt költségemelkedést jelez a működési környezet inflációjához igazodva. Az anyagjellegű ráfordítások az üzemi ráfordítások **22,3%-át** teszik ki, így továbbra is meghatározó, de kontrollálható elemei a működési költségstruktúrának.

Összességében a 6. táblázat egy olyan költségszerkezetet mutat, ahol a növekedés mértéke indokolt és következetesen kapcsolódik a tervezett bemutatószámhoz, valamint a növekvő külső szolgáltatási árakhoz.

Humánpolitikai célkitűzések, létszám és bér

7. táblázat: Személyi jellegű ráfordítások és létszám adatok alakulás 2024-2026. évek között

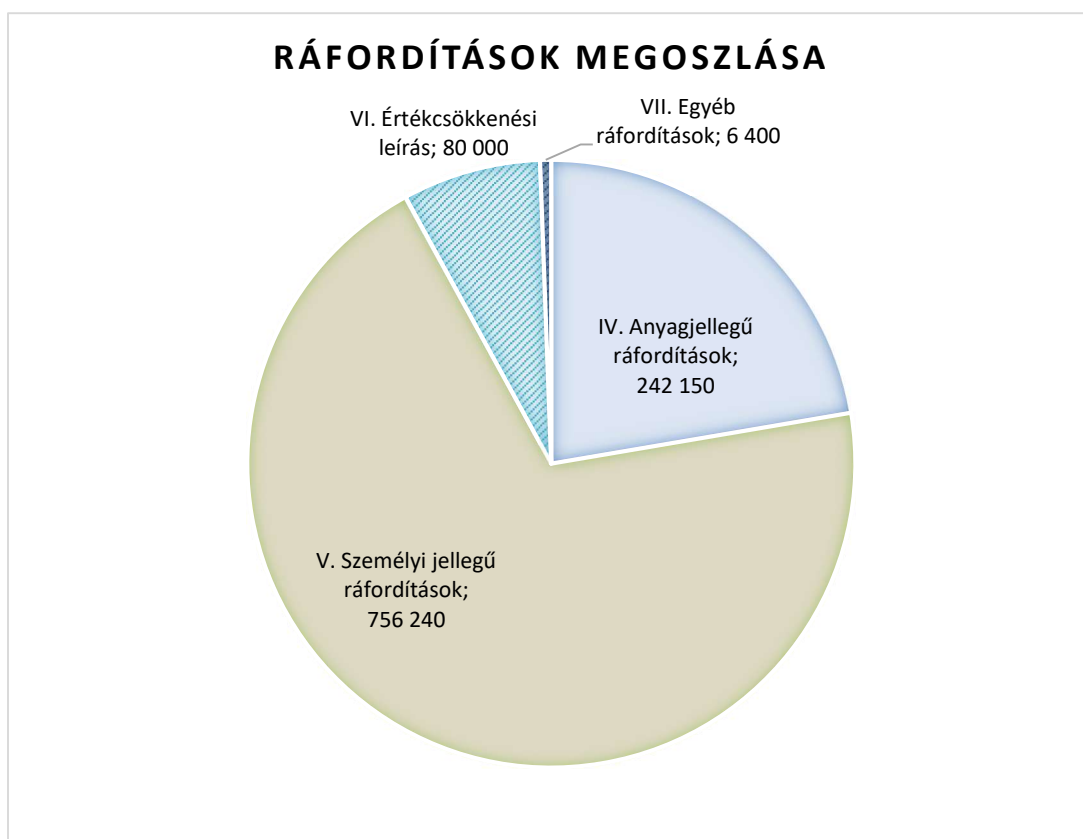
Radnóti M Színház Személyi jellegű ráfordítások és létszám	me.	2024 tény	2025 várható	2026 terv	2026-2025 változás	2026/2025 index %
Béreköltség összesen	e Ft	591 136	642 487	675 005	32 518	105,1%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	e Ft	14 688	18 395	20 000	1 605	108,7%
Bérráfordítások összesen	e Ft	50 264	55 358	61 235	5 877	110,6%
Személyi jellegű ráfordítások	e Ft	656 088	716 240	756 240	40 000	105,6%
Átlagos statisztikai létszám	fő	66	80	82	2	102,5%

A Radnóti Miklós Színház 2026. évi humánerőforrás-gazdálkodása mérsékelt, de strukturált bértömegbővülést mutat, amely a Bér- és foglalkoztatáspolitikai megállapodásban rögzített emelési irányelvekre épül.

A tervezett **675 005 ezer Ft-os béreköltség** a 2025. évi **642 487 ezer Ft-os** várható értékhez képest **5,1%-os növekedést** jelent, amely összhangban áll a támogatott béremelési programmal. A béremelés fedezetét a Fővárosi Önkormányzat **49 868,8 ezer Ft** összegű támogatása biztosítja, amely célzottan a személyügyi kiadások stabilizálását szolgálja. A 2025. évi béreköltségek között szereplő, évközben kifizetett jutalmak torzítják az összehasonlítást, ezért a 2026. évi bértömeg növekedése nominálisan alacsonyabbnak tűnik, mivel a Színház a jutalmak esetében **11,5 millió Ft-os csökkenéssel** számol. A bérráfordítások összege 2026-ra **61,2 millió Ft-ra** nő, amely a bértömeg-emelkedést mechanikusan követi, és ezzel növeli a személyi jellegű ráfordítások teljes volumenét. A táblázat szerint a személyi jellegű ráfordítások 2026-ban **756,24 millió Ft-ot** tesznek ki, amely **40 millió Ft-os növekedést** jelent az előző évhez képest. Ezek a ráfordítások az üzemi (üzleti) ráfordítások **69,7%-át** adják, ami jól mutatja, hogy a Színház működési modellje kifejezetten humánerőforrás-intenzív. Az átlagos statisztikai létszám 80 főről **82 főre** nő, ami a művészeti és kiszolgáló területek szakmai igényeit tükrözi. A béreköltség és a létszám együttes növekedése azt jelzi, hogy 2026-ban a Színház változatlanul személyzetközpontú működésre épít, amely többletforrást igényel ugyan, de a szolgáltatásminőség fenntartásának feltétele. Összességében a humángazdálkodás tervezett pályája pénzügyileg megalapozott, a támogatási struktúra által biztosított, és összhangban áll a Színház stratégiai működési igényeivel.

A személyi jellegű ráfordítások az üzemi (üzleti) ráfordítások 69,7%-át teszik ki.

2. ábra: Ráfordítások megoszlása



Mérlegterv

8. táblázat: Mérlegterv alakulása 2024-2026. évek között

Radnóti M Színház Főbb Mérlegadatok [eFt]	2024 tény	2025 várható	2026 terv	2026-2025 változás	2026/2025 index %	megoszlás 2026	megoszlás 2025
A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	158 082	296 260	303 670	7 410	102,5%	41,3%	39,9%
B. FORGÓESZKÖZÖK	563 944	412 254	399 700	-12 554	97,0%	54,3%	55,6%
C. Aktív időbeli elhatárolások	103 612	33 384	32 179	-1 205	96,4%	4,4%	4,5%
ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN	825 638	741 898	735 549	-6 349	99,1%	100,0%	100,0%
D. SAJÁT TŐKE	430 922	450 997	457 249	6 252	101,4%	62,2%	60,8%
E. CÉLTARTALÉKOK	0	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
F. KÖTELEZETTSÉGEK	198 959	125 645	113 000	-12 645	89,9%	15,4%	16,9%
G. Passzív időbeli elhatárolások	195 757	165 256	165 300	44	100,0%	22,5%	22,3%
FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN	825 638	741 898	735 549	-6 349	99,1%	100,0%	100,0%

A 2026-ra készített mérlegterv alapvetően stabil pénzügyi pozíciót mutat a Társaság működésében. A 2026. év végére tervezett mérlegfőösszeg csupán 0,9%-kal alacsonyabb a 2025. december 31-i várható értéknél, ami azt jelzi, hogy az eszköz- és forrásoldal szinte változatlan szerkezetben marad. Az eszközök szerkezetében a befektetett eszközök 303 670 e Ft-os értéke enyhe, de stabil növekedést mutat, miközben a forgóeszközök állománya

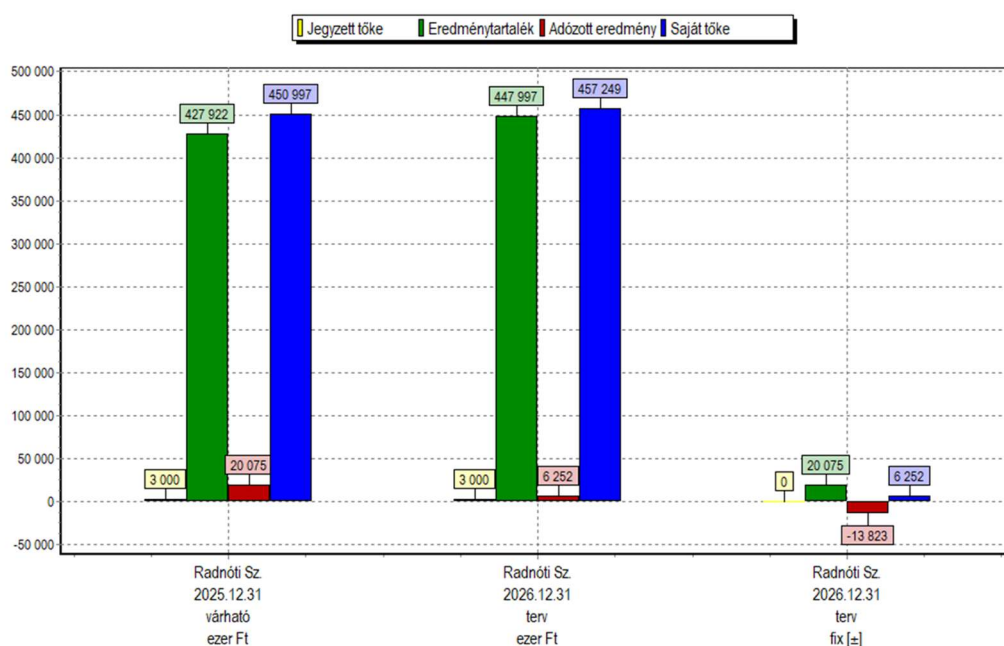
399 700 e Ft-ra csökken, ami 12 554 e Ft-os visszaesést jelent 2025-höz képest. A csökkenés fő oka a követelések mintegy 30%-os mérséklődése, ami 12 500 e Ft-os visszaesésként jelenik meg, és bár javíthatja a behajtási fegyelmet, egyúttal szűkítheti a likvid eszközök körét. A Társaságnak nincs hosszú lejáratú kötelezettsége, ami könnyíti a likviditást és csökkenti a finanszírozási kockázatokat, és ez a finanszírozási szerkezet különösen kedvező a jelenlegi piaci környezetben. A rövid lejáratú kötelezettségek állománya 113 000 e Ft-ról 100 400 e Ft-ra csökken, a Társaság ugyanis 2026-ra 10%-os, azaz 12 600 e Ft-os mérséklődést tervez ezen a soron, ami közvetlenül javítja a likviditási helyzetet. A passzív időbeli elhatárolások 195 757 e Ft-ról 165 300 e Ft-ra mérséklődnek, ami további 30 457 e Ft-os csökkenést jelent, és összességében 735 549 e Ft-ra módosítja a forrásoldali értéket. A saját tőke 457 249 e Ft-ra emelkedik, ami a vállalat belső finanszírozási erejét erősíti, és egyúttal jelzi, hogy eredménytermelő képessége 2026-ban is stabil marad. A 2026. évi üzleti tervben kalkulált záró pénzeszköz-állomány 366 000 e Ft, és az év során a Társaság +1 700 e Ft pénzállomány-növekedéssel számol, ami a hatékony cash-flow gazdálkodás egyértelmű bizonyítéka. Összességében a mérlegterv mérsékelt változások mellett egy stabil, jól kontrollált, fenntartható pénzügyi működést vetít előre a 2026-os évre.

Beruházási terv

A 2026. évben a Társaság nem tervez beruházást.

A saját tőke összetétele

3. ábra: Saját tőke összetétel

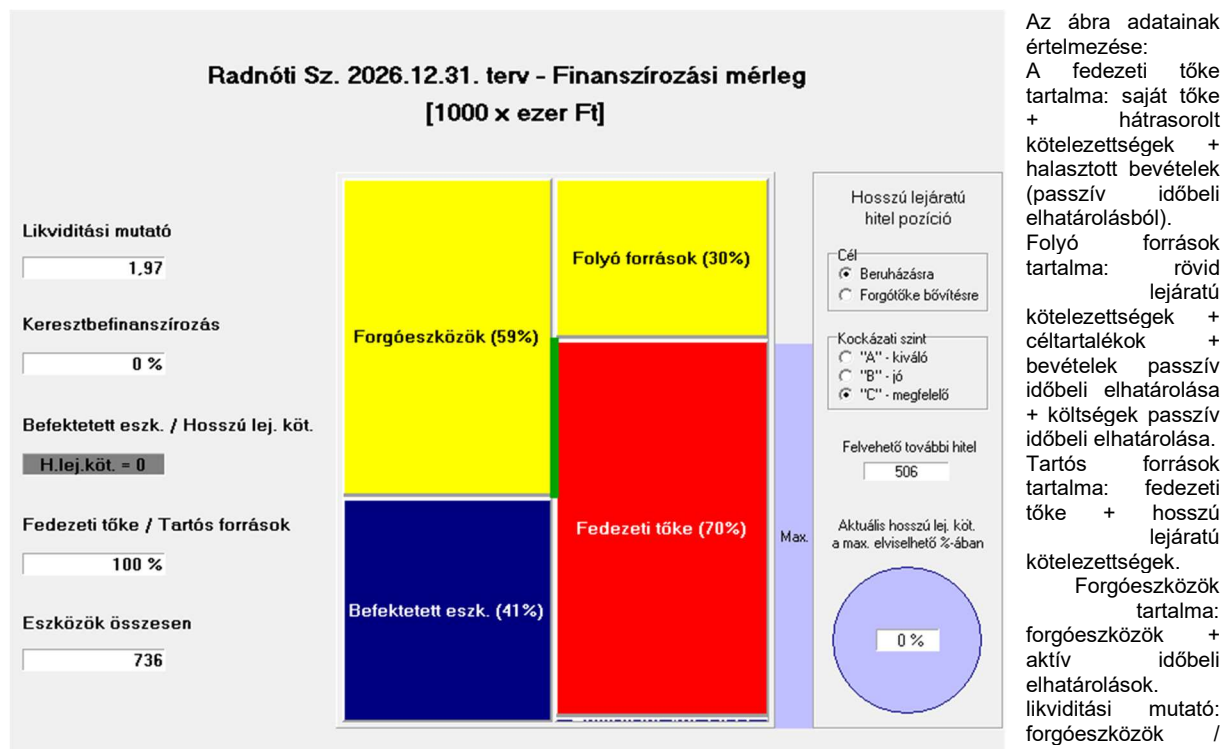


A 2026. éves tervben a saját tőke összetétele nem változik, az eredménytartalék pedig továbbra is a saját tőke 98%-át adja, ami rendkívül magas belső finanszírozási arányt jelez.

Ez jól mutatja, hogy a Társaság az eredmény visszaforgatására épít, és stabil, felhalmozott tartalékokkal biztosítja a működés pénzügyi alapjait. Az ilyen mértékű eredménytartalék arány csökkenti a külső finanszírozási igényt, és növeli a vállalat önállóságát. A saját tőke / jegyzett tőke aránya 152,42, ami a 2025. évi mutatóhoz képest 1,4%-os növekedést jelent, és a tőkehelyzet kedvező továbbjavulását tükrözi. A mutató növekedése arra utal, hogy a jegyzett tőkéhez képest egyre nagyobb mértékben áll rendelkezésre felhalmozott saját tőke. A saját tőke / jegyzett tőke mutató megfelelő arányú, ami erős tőkeszerkezetet és stabil vállalati hátteret biztosít. Ez az arány a hitelezők számára is fontos jelzés a vállalat megbízhatóságáról és alacsony tőkekockázatáról. A változatlan tőkeszerkezet kiszámítható működést tesz lehetővé, különösen egy olyan szervezet esetében, ahol a hosszú távú stabilitás elsődleges cél. A tőkeösszetétel adatai alapján a vállalat hatékonyan kezeli saját tőkéjét, nem hajt végre indokolatlan átcsoportosításokat vagy kockázatos szerkezeti módosításokat. Összességében a 2026. évi saját tőke-terv erős, jól fenntartott tőkepozíciót mutat, amely biztos alapot teremt a fenntartható működéshez és a jövőbeli fejlesztésekhez.

Likviditás és Finanszírozás

4. ábra: Finanszírozási mérleg



Az ábra tartalma alapján alkotott vélemény:

A 2026. évre tervezett fedezeti tőke értéke 516,2 M Ft.

A 2026. évi tervben szereplő, év végi adatok szerint a Társaság fedezeti tőkéje az összes forrás 70%-át teszi ki. Ebből 41% a Társaság befektetett eszközeit finanszírozza, a fennmaradó 29% pedig a forgóeszközök finanszírozását szolgálja. A mérlegben keresztf finanszírozásra utaló elemek nincsenek, azaz a Társaság nem finanszíroz befektetett eszközt rövid lejáratú kötelezettségekből.

A Társaság a 2026. évi tervben megtartja a 2025. évre tervezett jelentős záró pénzeszköz-állományát, miközben a követelések 10%-kal csökkennek. A készpénz és az alacsonyabb követelésállomány együtt gyorsabban mobilizálható forgóeszköz-összetételt ad, ami javítja a gyorsrátát.

(A gyorsráta egy likviditási mutató, amely azt méri, hogy a vállalat készletek értékesítése nélkül mennyire képes rövid távú kötelezettségeit teljesíteni.)

A tervezett tőkeellátottsági mutató (fedezeti tőke/források összesen) a 2026. évben: 70,2 %. A tőkeellátottsági mutató kiválónak minősíthető.

(A tőkeellátottsági mutató a vállalkozás tőkeerejét mutatja meg, értéke azt jelzi, hogy a vállalkozás erőforrásainak mekkora hányadát finanszírozza a fedezeti tőke. Ugyanis a Társaság által igénybevevett összes tőke működési kockázatát a fedezeti tőkének szükséges viselnie.)

A 2026. évben a tervek alapján a fedezeti tőke dinamikája, tehát a Társaság kockázatviselő és önfinanszírozó képességének mértéke: elfogadható (0,45 %).

(A fedezeti tőke dinamikája, - a bázis időszak összes forrásához mért fedezeti tőke változás - a Társaság kockázatviselő és önfinanszírozó képességére utal.)

A befektetett eszközök fedezettsége (fedezeti tőke / befektetett eszközök) 170,00 %, ami a 2025. évi mutatóhoz viszonyítva 1,8 %-os csökkenést jelent. A mutató minősítése: kiváló.

A befektetett eszközök fedezettsége annak a fontos finanszírozási szabálynak a teljesülését méri, miszerint a tartósan lekötött eszközöket teljes mértékben, a forgóeszközöket pedig lehetőleg minél nagyobb mértékben hosszú lejáratú forrásokkal (ST + hosszú lejáratú Kötelezettségek) kell finanszírozni. A mutató értéke annál kedvezőbb minél magasabb.

A 2026. évi tervben szereplő teljes likviditási mutató értéke 1,97, mely a 2025. évi várható értékhez (1,95) képest 1,0 % növekedést jelent. A mutató bázisértékhez viszonyított értéke növekvő tendenciát mutat, valamint a 180% -os ideális értéket is meghaladja, így a Társaság teljes likviditása kiválónak tekinthető.

A likviditási mutatók azt jelzik, hogy a gazdálkodás mennyire képes a rövid lejáratú fizetési kötelezettségeinek eleget tenni. A teljes likviditási mutató értéke a céltartalékok, az aktív és a passzív időbeli elhatárolások állományát is figyelembe veszi és ezek tükrében vizsgálja, hogy mennyi forgóeszköz áll rendelkezésre a rövid lejáratú kötelezettségek kifizetésére. A mutatót akkor tekintjük biztonságosnak, ha értéke 1,1 felett van.

A Társaság 2026. évi mérleg alapján tervezett azonnali likviditása 3,94. Így a Társaság az egy havi kötelezettségeinek 394% -át képes fedezni a mobil pénzeszközeinek felhasználásával. A mutató bázisértékhez viszonyított értéke növekvő tendenciát mutat (19,8%), valamint a 110% -os ideális értéket meghaladja, így a Társaság likviditása a naprakész fizetőképesség szempontjából stabilnak tekinthető.

A 2026. évi üzleti terv adatai alapján a Társaság statikus likviditása összességében stabil.

(Érdemes megemlíteni, hogy az azonnali likviditási mutatónál nem feltétlenül a magas értékek számítanak jónak. Ugyanis a tetemes készpénz állományt a gazdálkodás be is tudná fektetni, mely többletjövedelmet eredményezhetne részére, tehát a túlzott készpénz állomány tartása piaci körülmények között elmaradt haszonhoz vezethet. - Az azonnali likviditás (pénzeszközök + Értékpapírok / 1 hónapon belül esedékes bér és költségvetési befizetések) kifejezi, hogy milyen arányban állnak rendelkezésre a könnyen és veszteség nélkül pénzzé tehető eszközök az egy hónapon belül esedékes kötelezettségek teljesítésére. Elfogadható a mutató értéke, ha a 70%-ot meghaladja.)

A 2026. évi üzleti tervben kalkulált, a Társaság folyamatos működéséhez szükséges nettó forgótőke állomány megfelelő mértékű.

A nettó forgótőke 2025. évi várható értéke 286,6 M Ft, 2026. évi tervezett értéke 286,7 M Ft.

A mutató emelkedése pénzügyi egyensúlyt, növekvő pénzügyi stabilitást fejezi ki. A mutató csökkenése pedig a pénzügyi egyensúly zavarára utal.

A 2026. évi üzleti tervben kalkulált nettó forgótőke ellátottság 71,7%, a mutató elfogadható mértékű.

A nettó forgótőke (vagy működő tőke: Working Capital) a hosszú lejáratú eszközökkel finanszírozott forgótőke nagyságát mutatja. Ennek figyelemmel kísérése azért fontos, mert az egyik legfontosabb finanszírozási arany szabály kimondja, hogy a hosszútávú befektetéseket nem szabad rövidlejáratú hitelekkel finanszírozni. Az illeszkedési elv azt a közgazdasági észszerűséget fogalmazza meg, hogy a tartósan lekötött eszközöket tartós forrásból, az átmenetileg lekötött eszközöket pedig átmeneti forrásból célszerű finanszírozni. Általános elv szerint, tartósan lekötött az a forgóeszköz, amelyre a folyamatos tevékenység biztosításához szükség van. Az illeszkedési elvnek akkor felel meg a vállalkozás, ha nemcsak a befektetett eszközeit, hanem tartós forgóeszközlekkötését is tartós forrásokkal finanszírozza. A nettó forgótőke szükségletet, illetve annak nagyságát az is befolyásolja, hogy a vállalkozás milyen tevékenységet végez. Általában a nettó forgótőke ellátottság - a működő tőke forgóeszközökhöz viszonyított mértéke - legalább 40%-os értékét tekintjük elfogadhatónak. [Számítása: (Forgóeszközök-Rövidlejáratú kötelezettség)*100./Forgóeszközök.]

A Társaság a 2026. év végi tervezett állapot szerint nem rendelkezik tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír állománnyal, továbbá nincs a tulajdonában forgalomképes, rövid lejáratú értékpapír.

A 2026. évi mérlegben tervezett pénzeszköz állomány (366,0 M Ft) megegyezik a likviditási tervben szereplő záró összes pénzeszköz állománnyal, tehát a Társaság a tárgyévben nem tervezi leépíteni a készpénz-állományt.

Cash flow vizsgálat

A cash flow kimutatás az üzleti terv mérlegadatai alapján indirekt számítási módszerrel készült.

NEMZETKÖZI CASH FLOW KIMUTATÁS (Mérlegadatokból, indirekt számítási módszerrel)	2024 tény	2025 várható	2026 terv	2026- 2025 változás	2026/2025 index %
1. ADÓZOTT EREDMÉNY	25 685	20 075	6 252	-13 823	31,1%
+ Értécsökkenési leírás	52 543	68 114	80 000	11 886	117,5%
2. BRUTTÓ CASH FLOW	78 228	88 189	86 252	-1 937	97,8%
+ Folyó források változása	28 109	-96 434	-9 720	86 714	89,9%
• Rövid lejáratú kötelezettségek változása	-32 333	-73 314	-12 645	60 669	82,8%
• Céltartalékok változása	0	0	0	0	0,0%
• Passzív időbeli elhatárolások változása (halasztott bev. nélkül)	60 442	-23 120	2 925	26 045	112,7%
– Finanszírozandó forgóeszközök változása	5 609	63 271	15 442	-47 829	24,4%
• Követelések változása	15 576	-6 936	14 231	21 167	305,2%
• Készletek változása	-26	-21	6	27	128,6%
• Aktív időbeli elhatárolások változása	-9 941	70 228	1 205	-69 023	1,7%
= Folyó mérlegváltozásokból származó cash flow összesen	33 718	-33 163	5 722	38 885	117,3%
3. NETTÓ (MŰKÖDÉSI) CASH FLOW	111 946	55 026	91 974	36 948	167,1%
+ Saját tőke változása (az ért. tart. vált-a és az adózott er. nélkül)	0	0	0	0	0,0%
+ Hátrasorolt kötelezettségek változása	0	0	0	0	0,0%
+ Hosszú lej. kötelezettségek változása	0	0	0	0	0,0%
+ Halasztott bevételek változása	-8 748	-7 381	-2 881	4 500	61,0%
4. BERUHÁZÁSI TEVÉKENYSÉGEK ELŐTTI CASH FLOW	103 198	47 645	89 093	41 448	187,0%
5. TÉNYLEGES ZÁRÓ PÉNZESZKÖZ és ÉRTÉKPAPÍRÁLLOMÁNY	522 964	364 317	366 000	1 683	100,5%

A 2026. évben a tervek alapján kalkulált pénzügyi eredmény, vagyis a nettó működési cash flow 92,0 M Ft, míg a számviteli értelemben vett adózott eredmény 6,3 M Ft, ami jelentős különbséget mutat a pénztermelő képesség és a könyv szerinti eredmény között. A működési cash flow jóval magasabb mértéke arra utal, hogy a Társaság a szokásos tevékenysége során jelentős likvid erőforrást képes előállítani, még akkor is, ha az adózott eredmény csak mérsékelt pozitív. A nettó működési cashflow azt a pénzállományt jelöli, amelyet a vállalat ténylegesen képes realizálni pénzmozgással járó tételek révén, függetlenül a számviteli elszámolások nem pénzbeli hatásaitól.

A működési cash flow a pénzeszközök változását mutatja meg, tehát megmutatja, hogy adott időszakon belül mennyi készpénz áramlott be és ki a gazdálkodásból. Fontos, hogy a számviteli eredmény és az operatív cash flow összhangban legyen, mert ellenkező esetben súlyos finanszírozási problémák adódhatnak. Ha például a számviteli eredmény magas, így a fizetendő adó is jelentős, de az operatív cash flow negatív, az adófizetés forrása hiányozhat, ami tartós fennállás esetén akár csődhelyezettséghez is vezethet. A Társaságnál azonban ilyen ellentmondás nem áll fenn, mivel mind a számviteli, mind a pénzügyi eredmény pozitív, bár eltérő volumenű.

A rövid lejáratú kötelezettségek bruttó cash flow fedezete 92,7%, amely kiválónak tekinthető, és jelzi, hogy az operatív cash flow önmagában szinte teljes egészében fedezni tudná a rövid távú kötelezettségállományt. A Társaságnak nincs tartós forrás hiánya, ami arra utal, hogy a hosszú távú eszközök finanszírozása stabil, és a cash flow nem kényszerül strukturális hiányok pótlására.

A 2026. évi üzleti terv adatai alapján a Társaság dinamikus likviditása összességében stabil, vagyis a vállalat képes összhangban tartani a változó forgóeszköz- és kötelezettségállományt. A működési tevékenységből származó pénzáramlások stabilitása a pénzügyi függetlenség egyik legerősebb mutatója, amely kedvező képet fest a vállalat belső finanszírozási képességéről. A cash flow kimutatásból megállapítható, hogy a pénztermelés üteme bőven meghaladja a számviteli eredményt, ami azt jelzi, hogy a vállalat elsősorban nem pénzbeli ráfordítások – például értékcsökkenés – miatt mutat alacsonyabb számviteli eredményt. A kimutatás azt is megmutatja, hogy a cég nem csupán könyv szerinti értelemben működik nyereséggel, hanem ténylegesen pozitív pénzügyi teljesítményt ér el. A működési cash flow és a számviteli eredmény viszonyából kitűnik, hogy a vállalat óvatos, de stabil pénzügyi gazdálkodást folytat.

A cash flow kimutatásban szereplő értékek azt mutatják, hogy a vállalat pénzügyi pozíciója erős, és megfelelő belső forrásokat képes biztosítani működéséhez és jövőbeli fejlesztéséhez. A pozitív működési cash flow erősíti a vállalat kockázatviselő képességét, hiszen a pénztermelő képesség a finanszírozási önállóság egyik legmegbízhatóbb mutatója. A cash flow fedezeti mutatók magas szintje arra utal, hogy a cég működése során nem kell külső hitelhez folyamodnia a rövid távú kötelezettségek teljesítéséhez. A pénzügyi eredmény és a működési eredmény összhangja, valamint a cash flow erős bázisa révén a 2026-os év pénzügyi stabilitása biztosítottnak tekinthető. Mindezek alapján a cash flow kimutatás összességében azt mutatja, hogy a vállalat pénzügyi egyensúlya stabil, a mért értékek nem jeleznek sem rövid, sem középtávú likviditási vagy finanszírozási kockázatot.

Jövedelmezési vizsgálat

A 2026. évi tervek alapján a nettó (üzemi) jövedelmezőség – a tényleges üzemi bevételek és ráfordítások hányadosa – mindössze 99,3%, amely problematikusnak tekinthető, mivel a bevételek alig haladják meg a ráfordításokat. A nettósított jövedelmezési mutatók adják a legvalósabb képet a gazdasági teljesítményről, és ebben a tekintetben a Társaság eredménye a fenntarthatóság határán mozog.

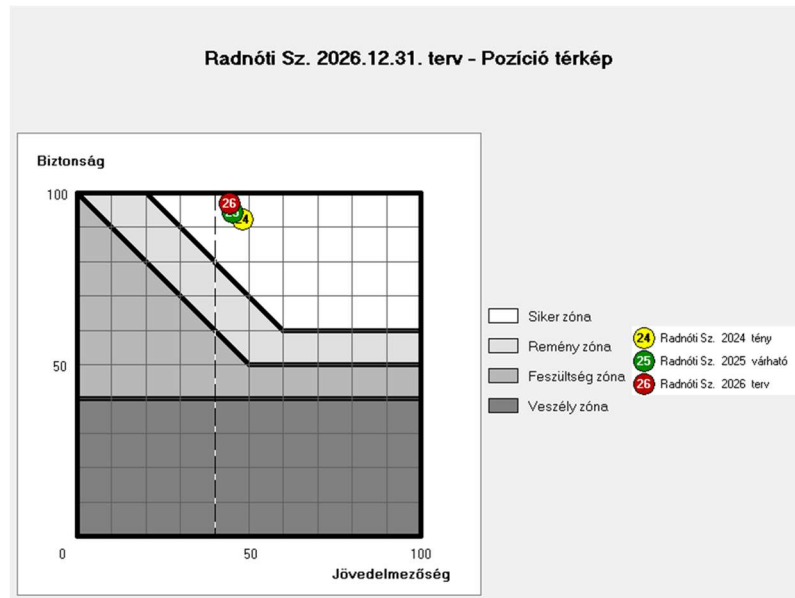
Az összes forrásra jutó kamat és adózott eredmény mutatója 0,85%, ami szintén problémás, mert azt jelzi, hogy a rendelkezésre álló források alig termelnek hozamot. A saját tőkére jutó adózott eredmény (ROE) 1,37%, amely ugyan elfogadható minőségű, de messze elmarad a vállalatoknál általánosan elvárt 5–40%-os tartománytól. A ROE megmutatja, hogy az egységnyi saját tőkén mennyi profit keletkezik, és a 9% feletti eredményt tekintjük jónak, így a jelenlegi teljesítmény mérsékelt vagy gyenge.

A bemutatott adatok alapján látható, hogy a Társaság önkormányzati támogatás nélkül saját értékesítési bevételeiből nem tudná fedezni a működési ráfordításait, ami strukturális kiszolgáltatottságot jelez. A jövedelmezési mutatók alacsony értékei arra utalnak, hogy a tevékenységek önfinanszírozó képessége korlátozott, és a működés jelentős részben külső forrásokra épül. A bevételek és ráfordítások szoros együttmozgása korlátozza a nyereségtermelési potenciált, ami hosszabb távon akadályozza a fejlesztésekre, innovációra rendelkezésre álló források bővülését.

A fenti tényezők alapján az értékesítési jövedelmezőség összességében problematikus, és a jelenlegi struktúra nem képes fenntartható, piaci alapú működést biztosítani. Összességében a 2026. évi jövedelmezőségi mutatók figyelmeztető jelzést adnak arra, hogy a költségszerkezet racionalizálása és a bevételek diverzifikációja nélkül nem várható érdemi javulás.

Biztonság és jövedelmezőségi minősítés

5. ábra: Pozíció térkép alakulása 2024-2026. évekre



A pozíciótérkép vízszintes tengelye a jövedelmezőség 0–100-as skálán vett értékét mutatja, míg a függőleges tengely a biztonságot, azaz a kockázatviselő képességet ábrázolja. A 2026-ra jelölt pont a grafikon **felső sávjában** helyezkedik el, ami **rendkívül magas biztonsági szintet** jelez. Vízszintesen a pont a középtartományban jelenik meg, körülbelül a 45–50-es érték körül, ami **közepes jövedelmezőségi szintet** tükröz. Ez a kombináció azt mutatja, hogy a Társaság pénzügyi stabilitása erős, ugyanakkor a jövedelmezőség még nem éri el a „Siker zóna” magas teljesítményű vállalkozásait.

A pozíció így a „Remény zóna” felső részére illeszkedik, ahol a vállalatnak reális esélye van arra, hogy **belső erőforrásait mobilizálva javítson jövedelmezőségén**. A magas biztonsági szint azt jelzi, hogy a Társaság tőkeszerkezete és finanszírozási stabilitása erős, így a működés kockázata alacsony. A jövedelmezőség közepes szintje ugyanakkor arra utal, hogy a bevételek és ráfordítások viszonya még nem teszi lehetővé a hosszú távon kiugró profittermelést. Mivel a három év pontjai (2024–2026) egymáshoz közel helyezkednek el, a vállalat helyzete évek óta kiegyensúlyozott a biztonság dimenziójában.

A jövedelmezőség kissé stagnáló, de nem romló képet mutat, ami kedvező alapot ad a stratégiai fejlesztésekhez. Összességében a Társaság helyzete stabil és biztonságos, és jövedelmezőségének célzott növelésével reális út nyílhat a „Siker zóna” irányába.

Az üzleti tervben felmerülő kockázatok

1. Bevételi kockázatok

A Társaság bevételi szerkezete erősen fenntartói forrásokra épül: a működés meghatározó bevételi eleme a fenntartói támogatás, amely a teljes bevétel mintegy 66%-át adja. Ez a forrás közvetlenül a likviditás fenntartását is támogatja (pl. kifizetések időzítése, készpénzállomány szinten tartása), ezért bármilyen késedelem vagy csökkenés **azonnali likviditási kockázatot** eredményez. A magas fenntartói kitétség miatt a bevételi struktúra érzékeny a külső finanszírozási döntésekre.

2. Pénzügyi és számviteli kockázatok

A passzív időbeli elhatárolások és halasztott bevételek (pl. 59 000 e Ft halasztott bevétel; 85 000 e Ft jegybevétel elhatárolása) nem járnak pénzmozgással, így **eredményt javítanak, de likviditást nem növelnek**, ami a pénzügyi stabilitás megítélését torzíthatja. Az üzemi tevékenység eredménye -7,7 M Ft, tehát működési szinten veszteséges a Társaság. A pozitív adózott eredmény (6,3 M Ft) kizárólag a pénzügyi műveleteknek köszönhető, ami arra utal, hogy a működés fenntartása **nem saját teljesítményből**, hanem tartalékok felhasználásával történik. Ez hosszabb távon fenntarthatatlan működési modellt jelez.

3. Működési kockázatok

A Társaság a tárgyévben nem rendelkezik fedezettel a szükséges felújítások elvégzéséhez, ami az ingatlanállomány állapotromlását eredményezheti. Az infrastruktúra állapotromlása idővel rontja a nézői élményt, csökkenti a látogatói hajlandóságot, és hátrányosan befolyásolja a működési hatékonyságot. Ez közvetlenül bevételi és reputációs kockázatot is hordoz.

4. Beruházási kockázatok

A Társaság nem nyújtott be beruházási tervet, mivel nem áll rendelkezésre pénzügyi fedezet. A szükséges karbantartások és fejlesztések elmaradása hosszú távon **az ügyfélélmény és a szolgáltatási színvonal romlását** eredményezi, ami közvetlenül hathat a színház látogatottságára és bevételi potenciáljára. A beruházások hiánya stratégiai szintű kockázatot jelent, mert ellehetetleníti a középtávú megújulást és a versenyképesség fenntartását.

Összefoglaló értékelés és javaslat

A Radnóti Miklós Színház Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti terve a vonatkozó Közgyűlési határozat által előírt tartalommal mutatja be a Társaság 2026. évre tervezett teljesítményét. A dokumentum részletesen elemzi a Társaság pénzügyi, működési, stratégiai és likviditási pozícióját, és átfogó képet ad arról, hogy a Színház hogyan kívánja biztosítani működésének fenntarthatóságát és szakmai céljainak megvalósítását a következő évben.

A 2026. évre tervezett összes bevétel 1 091,1 millió Ft, amely 4,3%-kal magasabb a 2025. évi várható értékhez képest. A bevételi szerkezeten belül meghatározó a fenntartói támogatás szerepe, amely 689,7 millió Ft értékben a teljes bevétel 66,0%-át teszi ki. A jegy- és bérletbevétel 226,0 millió Ft-tal 20,7%-os arányt képvisel, ami továbbra is fontos, stabil saját bevételi lábat jelent. A bevételek növekedési üteme mérsékelt, ugyanakkor a fenntartói forrásokon alapuló működés továbbra is jelentős külső kitettséget jelez, amelynek ütemezése döntően befolyásolja a Társaság likviditási helyzetét.

A költségek és ráfordítások 2026. évre tervezett összege 1 084,8 millió Ft, ami 5,7%-os növekedést mutat, meghaladva a bevételek emelkedésének ütemét. Ez a tendencia rámutat arra, hogy a költségszerkezet stabilizálása továbbra is kiemelt feladat, különösen a dologi kiadások, az energiaárak és az előadóművészeti tevékenységhez kapcsolódó személyi ráfordítások növekedése miatt. Mindezek mellett a Társaság adózott eredményként 6,3 millió Ft nyereséget mutat ki, ami jelzi, hogy a 2026. év pénzügyi egyenlege pozitívan zárható, noha korlátozott mértékű nyereségességgel.

A mérlegoldali folyamatok alapján a 2026. év végére tervezett mérlegfőösszeg 735,5 millió Ft. A Társaság tőkeszerkezetének egyik fontos mutatója, a saját tőke / jegyzett tőke aránya 152,42, amely megfelelő, stabil tőkeellátottságot jelez. Ez a tőkeerejű állapot hozzájárul a Társaság magas biztonsági szintjéhez, amelyet az üzleti terv külön is hangsúlyoz. A tőkeellátottság szilárd alapot biztosít a Színház működéséhez, és mérsékli a külső sokkokkal szembeni sérülékenységet.

A likviditási terv alapján 2026-ban a Társaság likviditása stabilnak tekinthető, feltéve, hogy a fenntartói működési támogatás ütemezése tartható. A működés pénzügyi biztonságát jelentősen befolyásolja a támogatási folyósítások időbeni teljesülése, hiszen ezek biztosítják a folyamatos pénzforgalom likvid eszközeit. A bevételek szerkezete és a cash-flow pozíciók alapján a Társaság fizetőképessége rövid távon erős, de struktúrájában erősen támaszkodik a fenntartói forrásokra.

A jövedelmezőségi és biztonsági mutatók összességében azt mutatják, hogy a Társaság működését elfogadható jövedelmezőség és magas biztonsági szint jellemzi. A biztonsági indikátorok kimagaslóak, amelyek a stabil tőkeszerkezetből és a következetes pénzügyi tervezésből adódnak, ugyanakkor a jövedelmezőség csak mérsékelt szinten áll, és hosszú távon további fejlesztésre szorul. A Színház számára a bevételi szerkezet diverzifikálása, valamint a költségek további kontrollja egyértelmű stratégiai irányt jelenthet a következő években.

Mindezek alapján a Radnóti Miklós Színház Nonprofit Kft. által benyújtott 2026. évi üzleti terv pénzügyileg megalapozott, kockázatmentesen értelmezhető és a fenntartó által elvárt transzparens módon készült el. A terv a jelenlegi környezetben reális működési feltételekkel számol, és megfelelő alapot biztosít a Színház szakmai küldetésének teljesítéséhez.

A Radnóti Miklós Színház Nonprofit Kft. által benyújtott 2026. évi üzleti terve elfogadásra javasolható.

Kelt Budapesten, a minősített elektronikus aláírásba foglalt időbélyegző szerinti időpontban.

Bakó Aliz
gazdasági igazgató